

I PMP: ieri, oggi e domani...in ATS Brianza e in Regione Lombardia



Francesco Genna
Direttore SC PSAL

Cosa sono i «PMP»?



FASI DEL PMP

FASE 1

Individuazione del settore produttivo e del campione delle aziende selezionate secondo i criteri stabiliti da RL e condivisione con il Comitato Territoriale di Coordinamento ex art. 7 D. Lgs. 81/08.

FASE 2

Messa a disposizione di strumenti informativi e presentazione PMP e relativa Scheda di Autovalutazione.

FASE 3

Compilazione scheda di autovalutazione da parte di tutte le aziende selezionate

FASE 4

Analisi delle schede di autovalutazione pervenute ad ATS.

FASI DEL PMP

FASE 5

Vigilanza

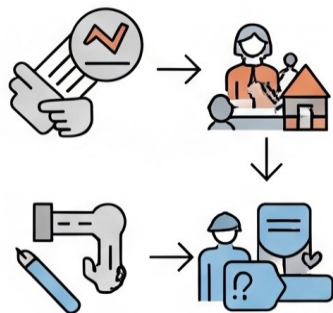
FASE 6

Conclusione PMP e Report con restituzione dei risultati e delle azioni di miglioramento possibili.

FASI DEL PMP

FASE 1:

Progettazione condivisa dell'intervento e individuazione dei punti critici/rischi.



FASE 2:

Individuazione delle Aziende da coinvolgere e informazione.



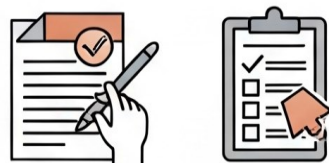
FASE 3:

Messa a disposizione di strumenti informativi e presentazione (seminari).



FASE 4:

Autovalutazione aziendale tramite compilazione di scheda specifica per verificare la gestione del rischio.



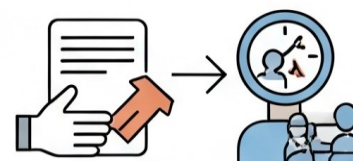
FASE 5:

Vigilanza e sopralluoghi in un campione di aziende, con focus su chi non ha inviato la scheda.



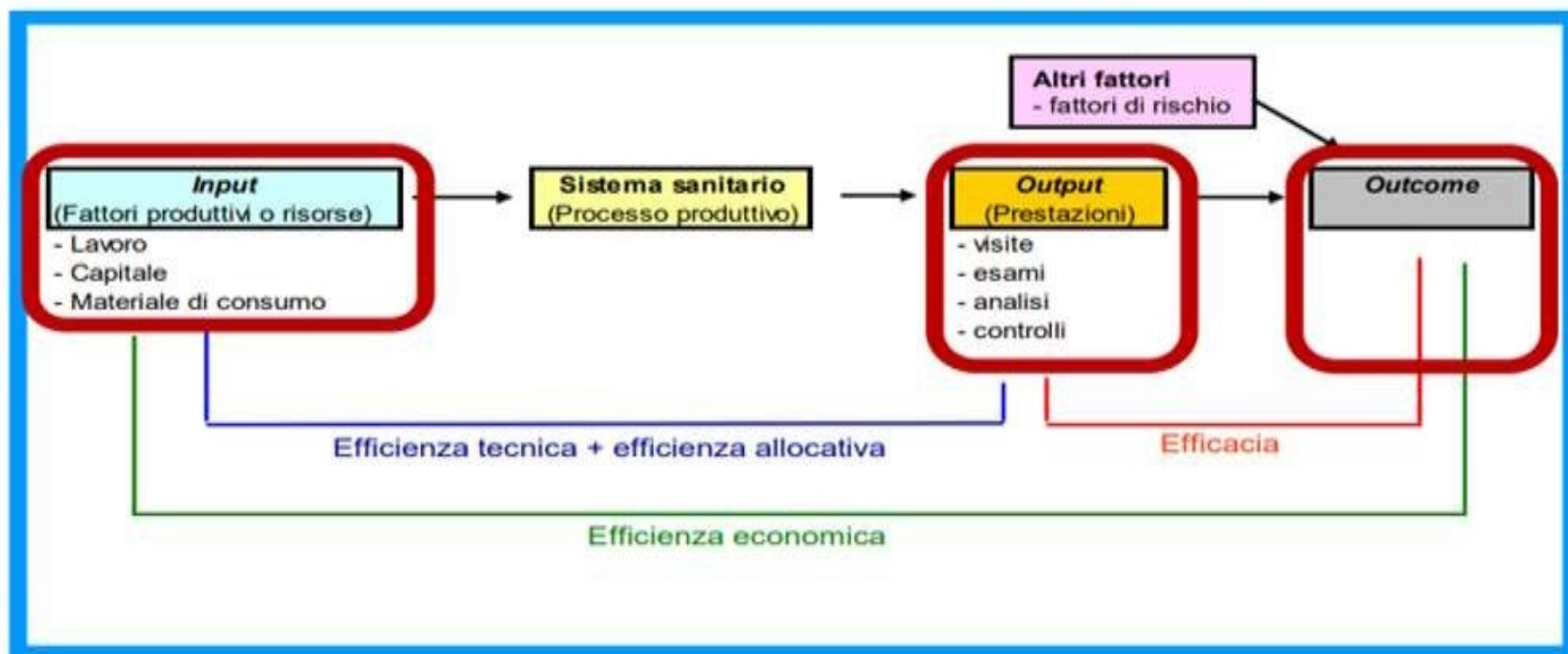
FASE 6:

Monitoraggio e verifica di efficacia / Restituzione dei risultati.





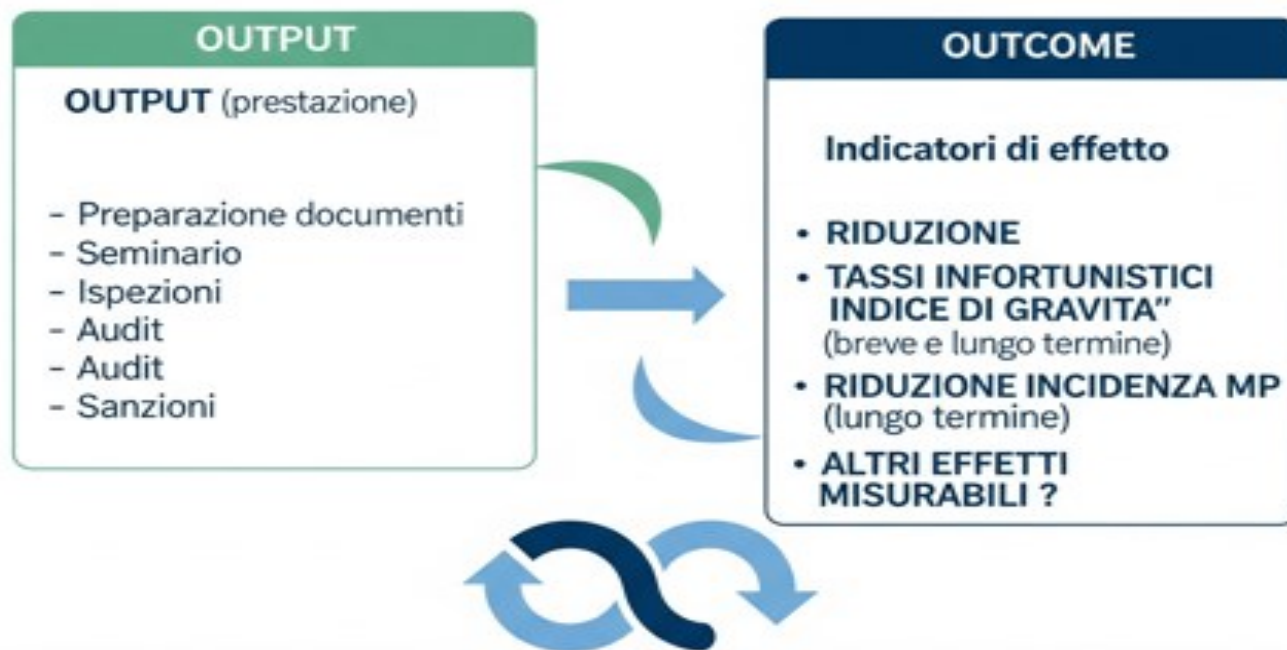
EFFICIENZA ED EFFICACIA DEI PROCESSI



EFFICIENZA DEI PMP



EFFICACIA DEI PMP



L'obiettivo primario e dichiarato del PMP «Abbassa l'Indice» è la riduzione degli indici in linea con il Piano Regionale Prevenzione 2015-2018 della Regione Lombardia, che si una diminuzione del 25% degli infortuni sul lavoro.

INDICE DI INCIDENZA



$$Ii = \frac{\text{(Numero di infortuni)}}{\text{Numero medio lavoratori}} \times Ci$$



$$= Ci \ 1.000 \ (100)$$



INDICE DI INCIDENZA



$$II = \frac{\text{Numero di infortuni}}{\text{Numero medio lavoratori}} \times Ci$$



$$= Ci \ 1.000 \ (100)$$



Esempio Indice di Incidenza (II) per azienda

- Numero di infortuni in un anno = 5
- Numero medio di lavoratori (addetti) = 35
- Costante di riferimento (Ci) = 1.000
(perché l'indice è richiesto per 1.000 addetti)

La formula dell'Indice di Incidenza è:
 $II = (\text{Numero di infortuni} / \text{Numero medio lavoratori}) \times Ci$

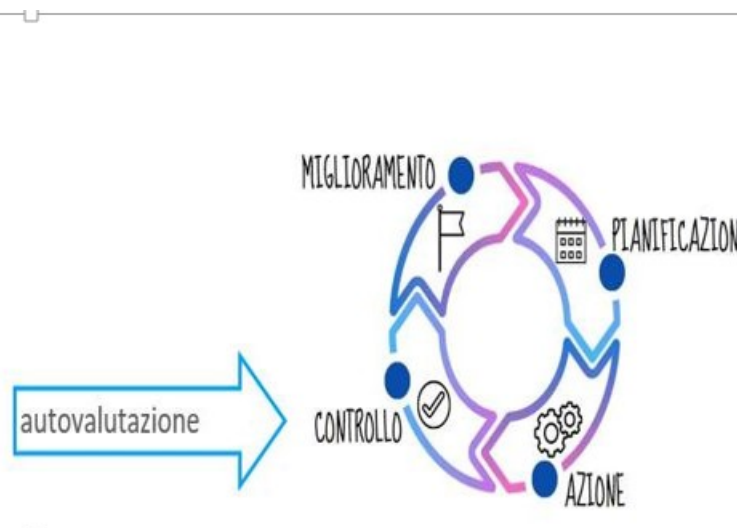
Sostituendo i valori: $II = (5/35) \times 1.000$

$II = 0,142857... \times 1.000$ $II = 142,86$

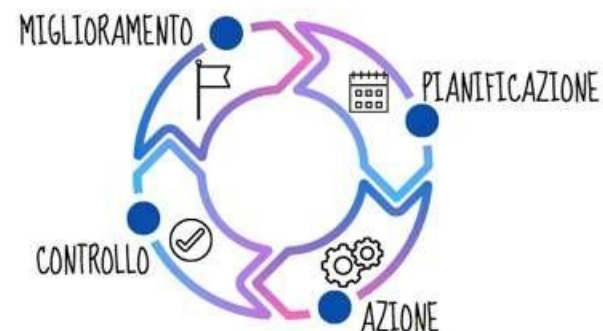
(arrotondato a due decimali)

AUTOVALUTAZIONE NEL CICLO DI DEMING

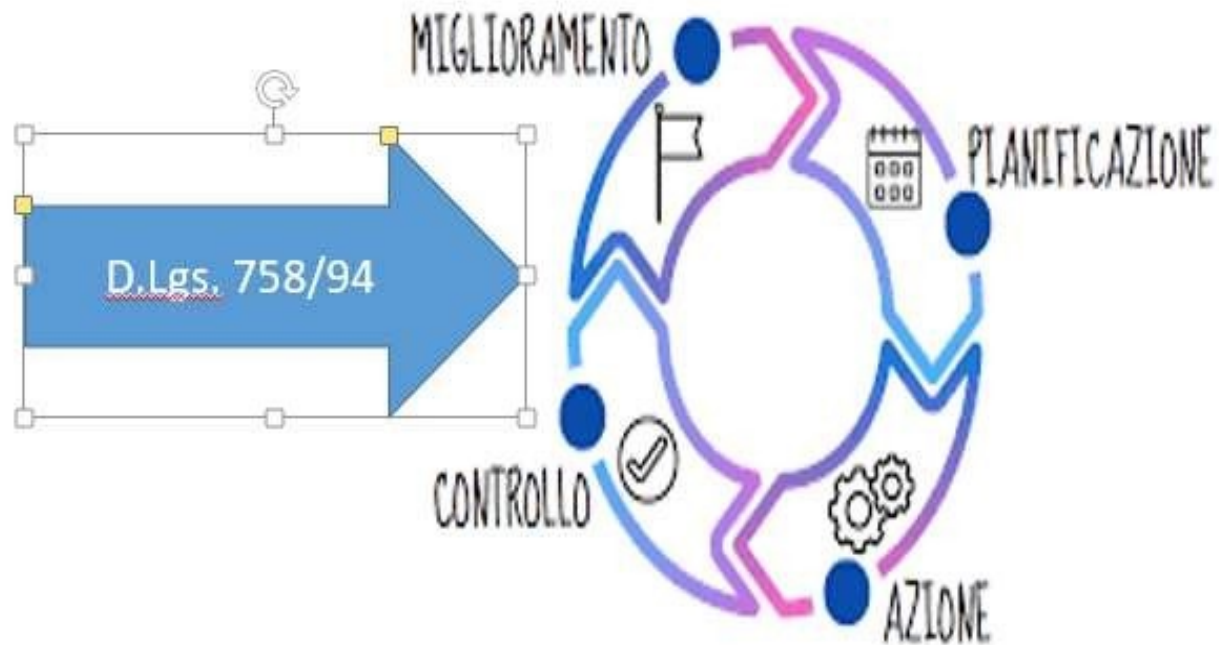
VALUTAZIONE FINALE DEL PUNTEGGIO OTTENUTO DALLA SCHEDA DI AUTOVALUTAZIONE			
Punteggio ottenuto	Segnale	Misure da mettere in atto	
Minore o uguale a 25	ROSSO	Mettere in atto gli interventi di prevenzione specifici utili per abbassare gli indici infortunistici, come suggerito da questo Piano Mirato di Prevenzione	✖
Compreso tra 26 e 40	GIALLO	Rivedere le criticità evidenziate nelle risposte a punteggio più basso e migliorare il sistema di gestione per ridurre gli indici infortunistici	!
Maggiore o uguale a 41	VERDE	A livello generale il sistema di gestione aziendale risulta impostato correttamente ai fini della riduzione degli indici infortunistici. Mantenere in atto l'attuale sistema e provvedere al suo miglioramento continuo	👤



VIGILANZA



SANZIONI



Piani Mirati di Prevenzione in ATS Brianza ATTIVI e CONCLUSI



I PMP Attivi in ATS Brianza

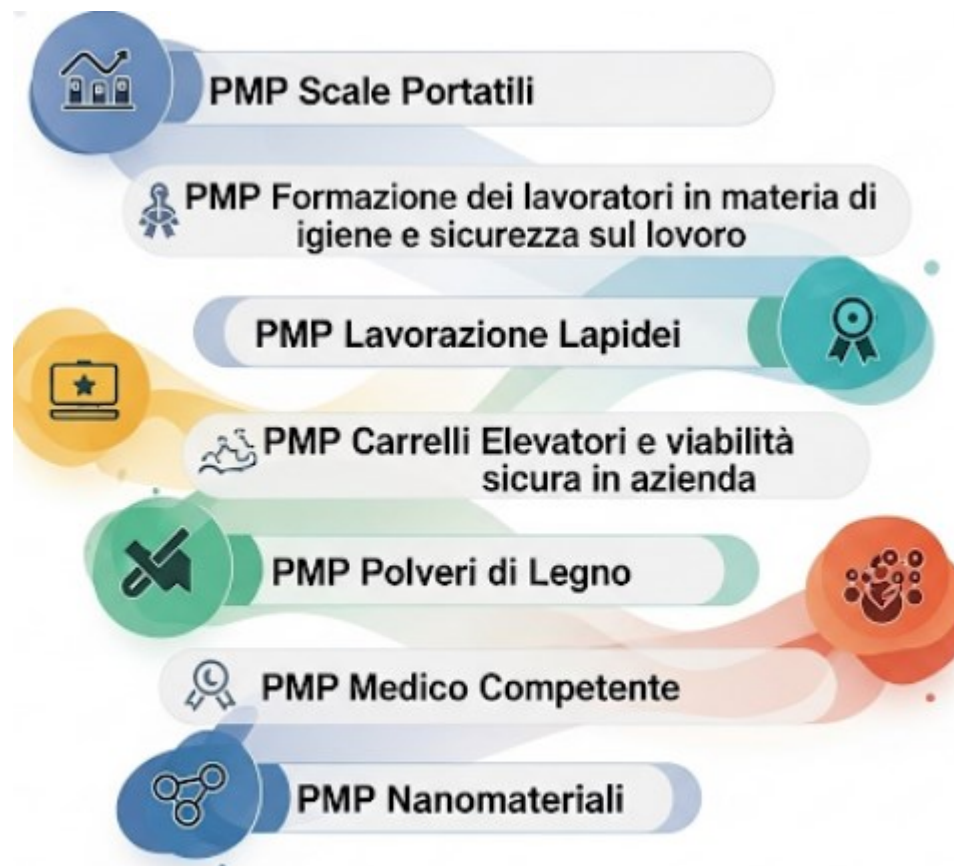
- PMP Abbassa Indice (Area Monza – Area Lecco)
- PMP Primo Non Morire Cantieri
- PMP Primo Non Morire Aziende
- PMP Sicurezza Macchine

VALENZA LOCALE

- PMP stress lavoro – correlato
- PMP relativo all'utilizzo in sicurezza di sostanze cancerogene e mutagene soggette ad autorizzazione REACH
- PMP rischio SB-ADI
- PMP stress da calore in agricoltura
- PMP stress da calore in edilizia

VALENZA REGIONALE

I PMP Conclusi in ATS Brianza

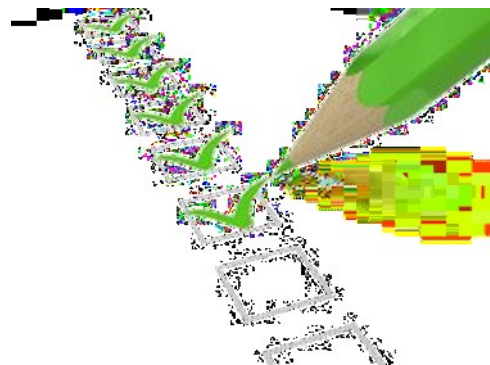


Piano Mirato di Prevenzione

“ ABBASSA L'INDICE ”

CAMPAGNA DI PROMOZIONE DELLA SICUREZZA PER L'ABBASSAMENTO

DEGLI INDICI INFORTUNISTICI



Descrizione e finalità
di questo progetto



dell'ATS Brianza ed INAIL Lecco



II PMP Abbassa Indice

FASE 1

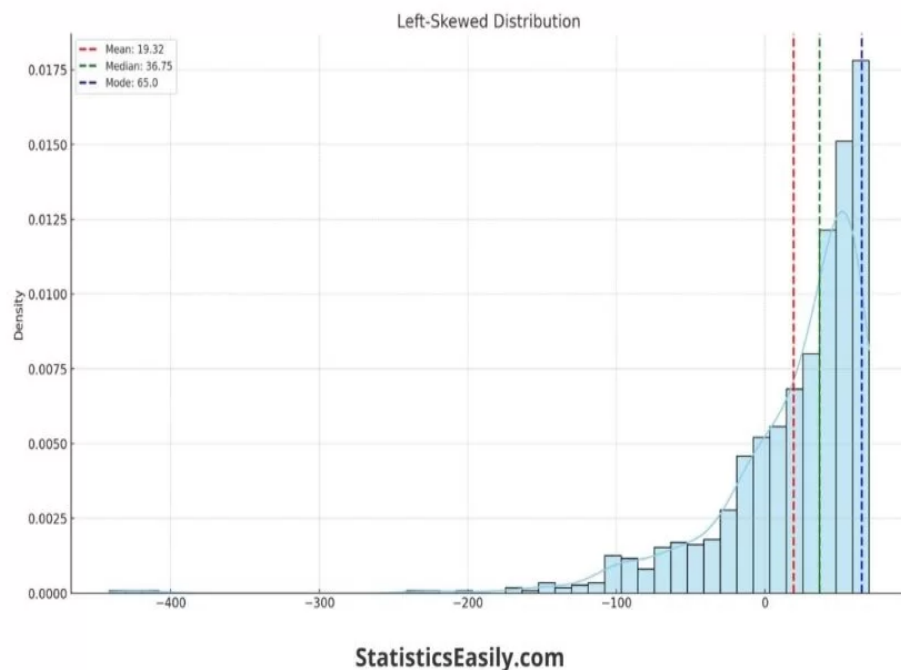
Individuazione delle aziende e condivisione con il Comitato Territoriale di Coordinamento ex art. 7 D. Lgs. 81/08.

PMP attivato a fine 2016 per area Monza e nel 2019 per area Lecco congiuntamente da ATS Brianza ed INAIL

Rivolto ad aziende con:

- Numero di addetti della PAT > 20
- Almeno 10 infortuni nel periodo 2010-2017
- Tasso di incidenza superiore alla mediana del proprio gruppo ATECO

Ad esclusione di alcuni gruppi ATECO per i quali erano previste altre attività di vigilanza ed altri PMP specifici



DEFINIZIONE DI MEDIANA IN AMBITO INFORTUNI SUL LAVORO:

La mediana è una misura statistica che rappresenta il valore centrale in un insieme di dati quando questi dati sono disposti in **ordine numerico** (dal più piccolo al più grande o viceversa).

azienda

➤ L'adozione di criteri quantitativi specifici, come il **tasso di frequenza degli infortuni superiore alla mediana** per la selezione delle aziende rivela una strategia d'intervento altamente mirata.



In particolare, le Aziende sono state **estratte dai Flussi informativi INAIL - Coordinamento delle Regioni**, con i seguenti criteri:

1. raggruppamenti Aziende per comparto omogeneo;
2. calcolo indice di incidenza del periodo 2010-2017 per Ateco di appartenenza;
3. selezione delle Aziende che hanno Tasso di Incidenza maggiore del valore della mediana delle PAT delle Ditte con infortuni del proprio comparto e con numero di addetti maggiore di 20;
4. eliminazione tra le ditte così filtrate, di quelle già oggetto di ispezione negli ultimi 3 anni per un sopralluogo complessivo su sicurezza e sistema di gestione aziendale;
5. **divisione del campione delle ditte in due gruppi omogenei**, tramite ordinamento decrescente per Tasso e campionamento alternato; è stato così costituito il “Gruppo 1 di intervento” ed il “Gruppo 2 di controllo”;



Per area Monza sono state individuate **178 aziende:**

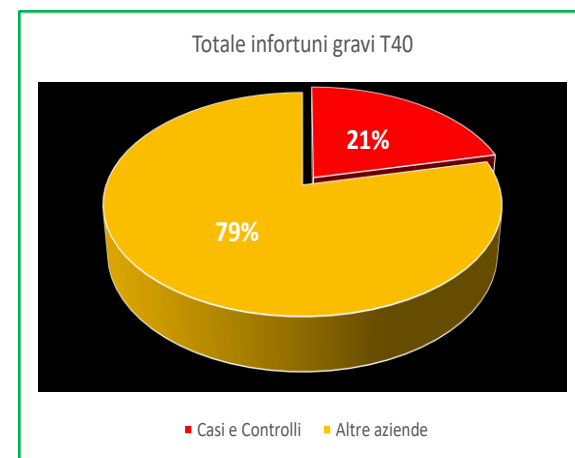
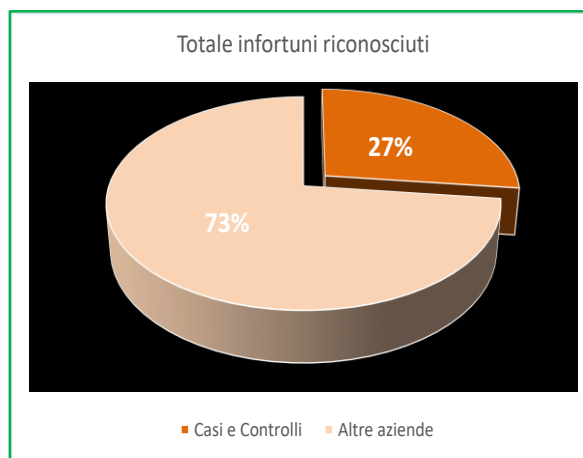
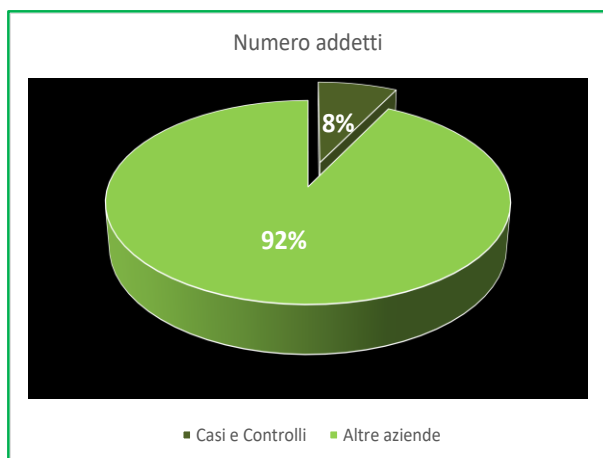
- 89 per il “Gruppo d’Intervento” dal 2016 al 2020
- 89 per il “Gruppo di Controllo” dal 2021 al 2025

Per area Lecco sono state individuate **90 aziende:**

- 45 per il “Gruppo d’Intervento” dal 2019 al 2024 (aggiunto un anno per via dell’emergenza COVID)
- 45 per il “Gruppo di Controllo” dal 2025 al 2029

Analisi dati relativi alle aziende Caso/Controllo (periodo 2010-2017)

Le ditte individuate come casi e controlli, pur rappresentando soltanto l'8% degli addetti, a causa dell'elevato tasso di infortuni, hanno il **27% del totale degli infortuni riconosciuti** e il 21% di quelli gravi riconosciuti.





II PMP Abbassa Indice

FASE 2

Messa a disposizione di strumenti informativi e presentazione PMP e relativa Scheda di Autovalutazione.

- Predisposizione **Scheda di Autovalutazione**
- Pubblicazione sul sito di ATS Brianza di **strumenti informativi**
- Organizzazione **seminari di illustrazione PMP** rivolto alle figure della Prevenzione aziendale:
 - 24/11/2016 seminario per Gruppo di Intervento – Area Monza
 - 31/05/2019 seminario per Gruppo di Intervento – Area Lecco
 - 17/11/2021 seminario/webinar per il Gruppo di Controllo – Area Monza
 - 01/07/2025 seminario/webinar per il Gruppo di Controllo – Area Lecco



II PMP Abbassa Indice

FASE 3

Compilazione scheda di autovalutazione da parte di tutte le aziende selezionate

- **Compilazione annuale della Scheda di Autovalutazione** al fine di identificare i punti di forza e di debolezza del sistema di gestione aziendale e per monitorare l'andamento degli interventi specifici al fini della riduzione degli indici infortunistici.



II PMP Abbassa Indice

FASE 4

Analisi delle schede di autovalutazione

- Raccolta annuale dei dati delle Scheda di Autovalutazione compilate dalle aziende e programmazione vigilanza.



II PMP Abbassa Indice

FASE 5

Vigilanza

L'attività di vigilanza è rivolta alle aziende non rispondenti.

Nel 2024 sono state ispezionate:

- 4 aziende Area Monza
- 2 aziende Area Lecco



Il PMP Abbassa Indice Monza

**Assegnate le 4 aziende da mettere in vigilanza
(3 PMES – 1 PMOV)**

Il PMP Abbassa Indice Lecco

Fase 2 – gruppo controllo

Organizzazione del seminario per il 01/07/2025

Restituzione risultati dei casi in data 21/05/2025 (CTC)



II PMP Abbassa Indice

FASE 6

Conclusione PMP e Report con restituzione dei risultati e delle azioni di miglioramento possibili

I dati relativi al Gruppo di Intervento Area Monza sono stati presentati da ATS in occasione del seminario/webinar organizzato per il Gruppo di Controllo.

I dati relativi all'area Lecco saranno presentati oggi.

Analisi dei risultati gruppo d'intervento

Selezione Aziende Caso/Controllo

Per area Lecco sono state individuate **90 aziende**:

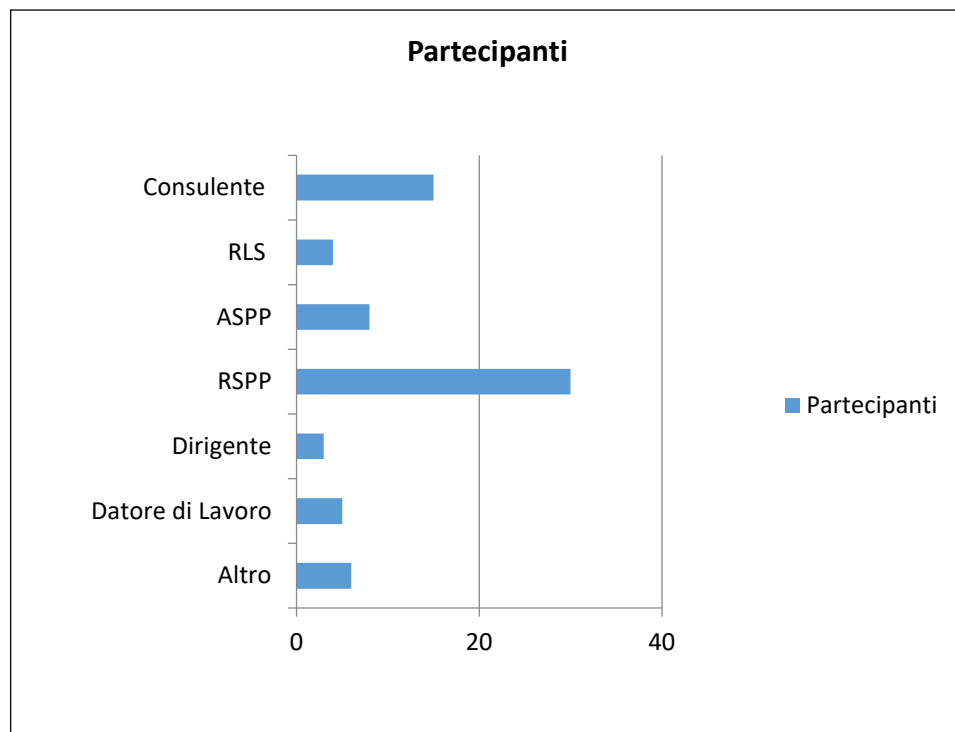
- 45 per il “Gruppo d’Intervento” dal 2019 al 2024 (aggiunto un anno per via dell'emergenza COVID)
- 45 per il “Gruppo di Controllo” dal 2025 al 2029

Comparto Tariffa	Caso	Controllo	TOTALE
03 Industria Alimentare 1400 Produzione di alimenti	2	2	4
04 Industria Tessile 8100 Lavorazioni tessili	1	1	2
06 Industria Legno 5100 Prima lavorazione legname	1	0	1
07 Industria Carta 2200 Carta e poligrafia	2	2	4
08 Industria Chimica e Petrolio 2100 Chimica, plastica e gomma	3	4	7
10 Ind. Trasn. non Metalliferi 7200 Lavorazione delle rocce	1	1	2
11 Industria Metalli 6100 Metallurgia	6	5	11
12 Metalmeccanica 6200 Metalmeccanica	16	17	33
12 Metalmeccanica 6300 Macchine	5	4	9
12 Metalmeccanica 6400 Mezzi di trasporto	1	1	2
13 Industria Elettrica 6500 Strumenti e apparecchi	1	1	2
14 Altre Industrie 6500 Strumenti e apparecchi	0	1	1
17 Commercio 0100 Attivita' commerciali	2	2	4
19 Sanita' 0300 Sanita' e servizi sociali	3	2	5
20 Servizi 0200 Turismo e ristorazione	0	1	1
20 Servizi 9300 Magazzini	1	1	2
TOTALE	45	45	90

Tabella 1 – Aziende Caso/Controllo suddivise per comparto di appartenenza

PMP ABBASSA L'INDICE – AREA LECCO 2019-2024 - Primi risultati

- Seminario per Gruppo di Intervento – Area Lecco in data 31/05/2019



Circa il 42% dei partecipanti è rappresentato dalla figura del Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione (RSPP), seguito dai consulenti aziendali che rappresentano il 21%.

Scheda di autovalutazione

13 domande

4 possibili risposte (a, b, c, d) ognuna con un punteggio differenziato da 1 a 4.

La somma dei punteggi permette all'azienda di «autovalutarsi» rispetto a tre classi di rischio:

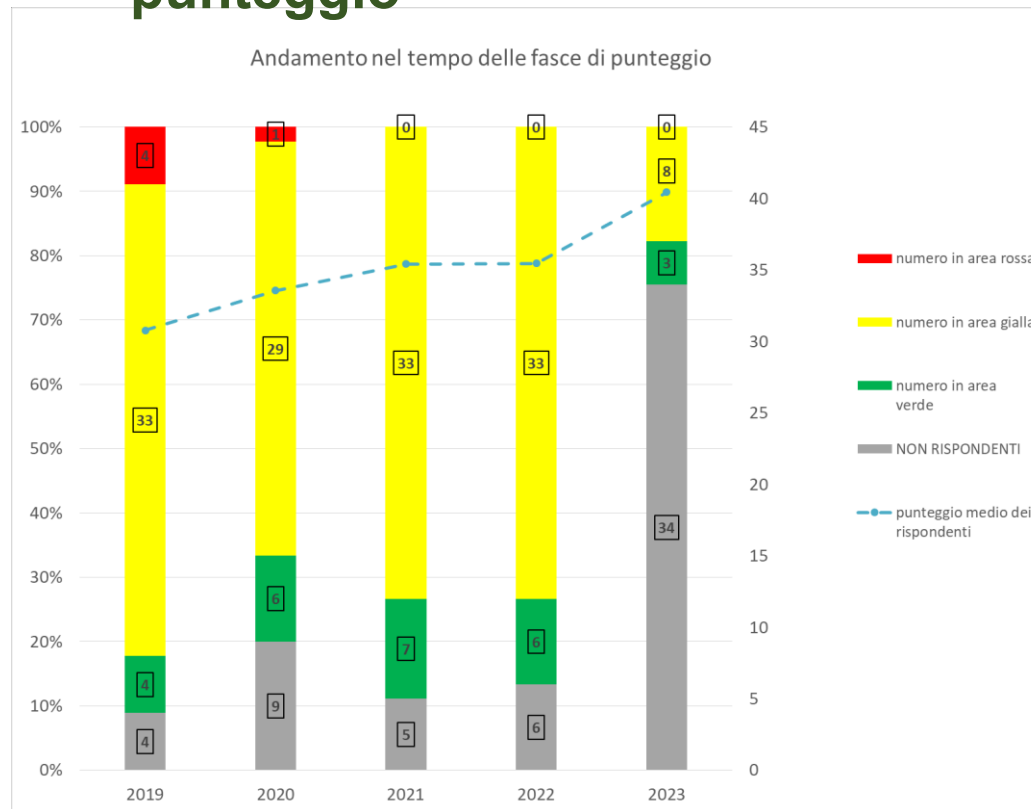
- Rosso (punteggio totale fino a 25)
- Giallo (punteggio totale da 26 a 40)
- Verde (punteggio totale => 41)

VALUTAZIONE FINALE DEL PUNTEGGIO OTTENUTO DALLA SCHEDA DI AUTOVALUTAZIONE			
Punteggio ottenuto	Segnale	Misure da mettere in atto	
Minore o uguale a 25	ROSSO	Mettere in atto gli interventi di prevenzione specifici utili per abbassare gli indici infortunistici, come suggerito da questo Piano Mirato di Prevenzione	
Compreso tra 26 e 40	GIALLO	Rivedere le criticità evidenziate nelle risposte a punteggio più basso e migliorare il sistema di gestione per ridurre gli indici infortunistici	
Maggiore o uguale a 41	VERDE	A livello generale il sistema di gestione aziendale risulta impostato correttamente ai fini della riduzione degli indici infortunistici. Mantenere in atto l'attuale sistema e provvedere al suo miglioramento continuo	

Risultati di autovalutazione

	2019	2020	2021	2022	2023
NON RISPONDENTI	4	9	5	6	34
numero in area verde	4	6	7	6	3
numero in area gialla	33	29	33	33	8
numero in area rossa	4	1	0	0	0
punteggio medio dei rispondenti	30,78	33,55	35,41	35,46	40,45
numero totale ditte attive	45	45	45	45	45

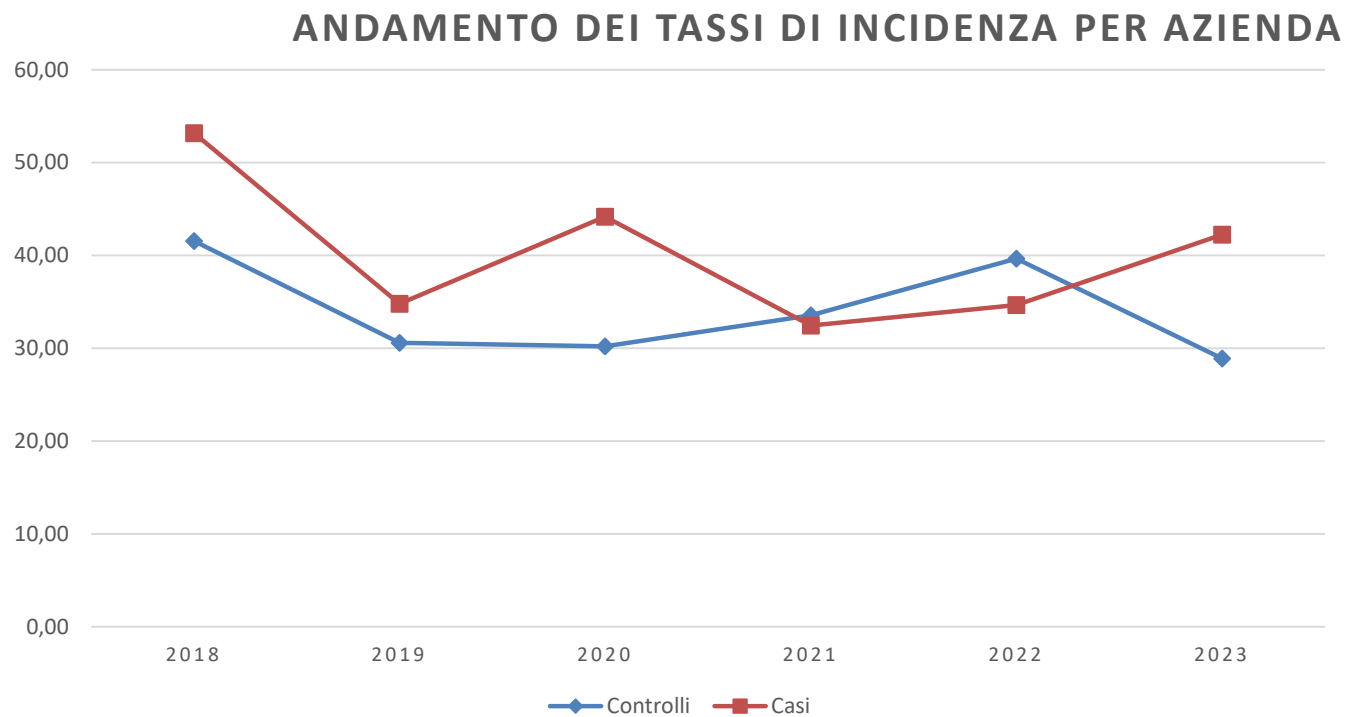
Andamento nel tempo delle fasce di punteggio



Risultati vigilanza

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Numero totale controlli ispettivi	6	6	0	2	2	2
Numero aziende risultate irregolari nei controlli	3	2	0	0	1	0
Numero di articoli violati	3	2	0	0	1	
% di irregolari/totale controlli	50 %	30%	0	0	50 %	0

Andamento infortuni



Considerazioni

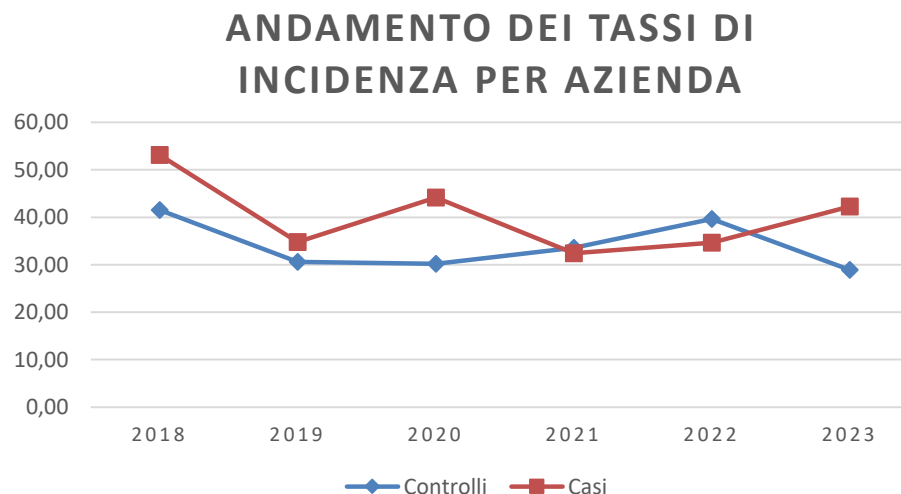
Trend:

Casi: tendono a mantenere o raggiungere picchi più elevati (es. 2018, 2020, 2023), con un andamento più volatile.

Controlli: Si mantengono su tassi inferiori, con fluttuazioni meno marcate.

Momento di Convergenza: nel **2021**, i tassi dei due gruppi si sono quasi allineati, suggerendo una possibile ma temporanea riduzione del divario.

Progressione del divario: negli anni successivi (2022-2023), la differenza tra "Casi" e "Controlli" si è nuovamente accentuata, con i "Casi" che mostrano un incremento più marcato.



Implicazioni

- La **maggiore incidenza nei "Casi"** suggerisce una possibile correlazione tra le caratteristiche distintive di questo gruppo e un rischio infortunistico più elevato.
- È fondamentale indagare le **cause sottostanti** a queste differenze (es. settori, dimensioni aziendali, pratiche di sicurezza, cultura aziendale) per sviluppare interventi mirati.

Nuova fase del PMP – Aziende del gruppo di controllo

- 1) Presentazione al CTC**
- 2) Seminario di illustrazione del Piano Mirato rivolto alle aziende selezionate (Gruppo controlli)**

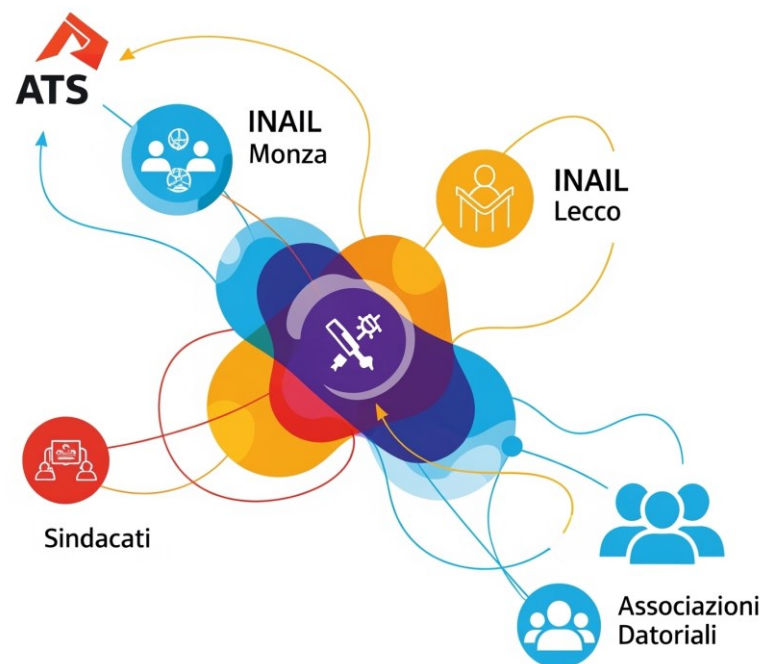
- 3) Compilazione annuale da parte delle aziende della scheda di autovalutazione**
- 4) Campagna di vigilanza mirata orientata alla verifica delle modalità di funzionamento dell'organizzazione per la sicurezza**

La portata innovativa del PMP Abbassa l'Indice

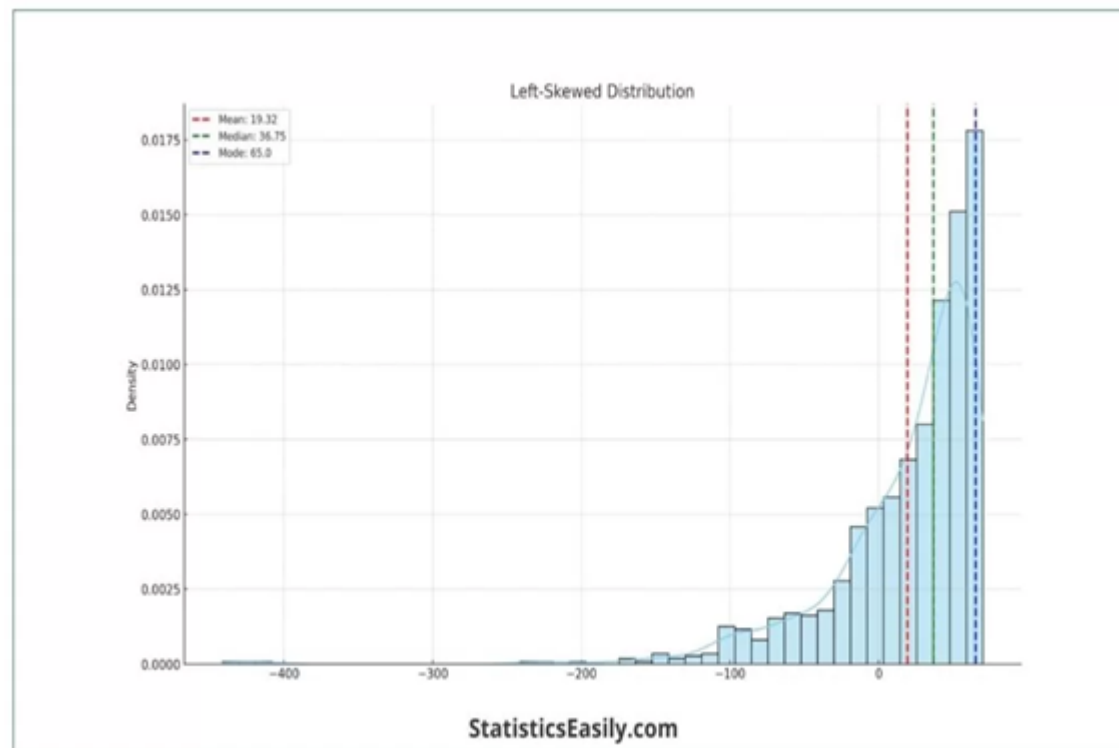
Fasi del PMP



Governance multi-stakeholder



Selezione delle aziende



azienda

DEFINIZIONE DI MEDIANA IN AMBITO INFORTUNI SUL LAVORO:

La mediana è una misura statistica che rappresenta il valore centrale in un insieme di dati quando questi sono disposti in **ordine numerico** (dal più piccolo al più grande o viceversa).

➤ L'adozione di criteri quantitativi specifici, come il **tasso di frequenza degli infortuni superiore alla mediana** per la selezione delle aziende rivela una strategia d'intervento altamente mirata.

Selezione delle aziende

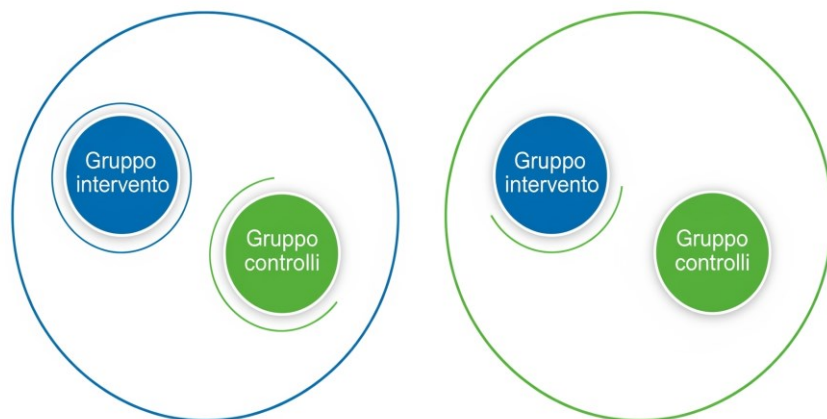
- **Meccanismo di targeting sofisticato e guidato dai dati** (Flussi INAIL/Regioni)
- **Concentrare le risorse sulle aziende con profili di rischio oggettivamente più elevati**, massimizzando il potenziale impatto degli interventi.
- **Allocazione intelligente delle risorse di salute pubblica, passando da una prevenzione generalizzata a una salute pubblica di precisione.**

NON E' UNO STUDIO CASO CONTROLLO

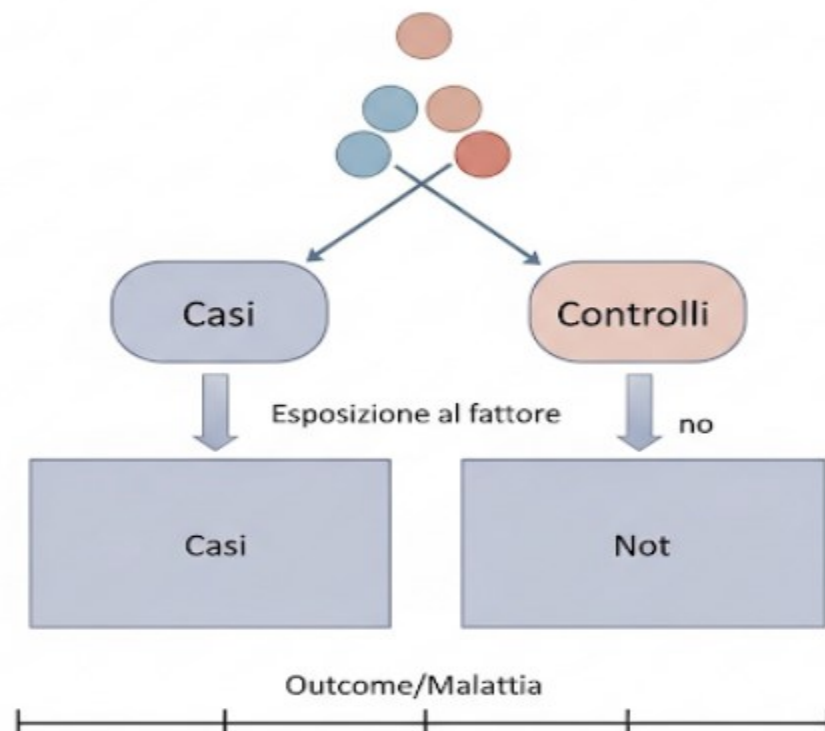
PMP

Monza

Lecco



Tassi infortunistici

STUDIO CASO-
CONTROLLO

Apprendimento e adattamento continuo

- Il PMP "Abbassa l'Indice" dimostra una chiara **capacità di apprendimento e adattamento continuo**. La progettazione dell'intervento a Lecco ha tenuto conto dall'esperienza di Monza.
- Il PMP "Abbassa l'Indice" Lecco è stato implementato con proprie iniziative e materiali specifici.

Vigilanza

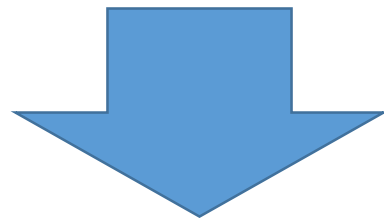
- **Controllo del funzionamento sistemico dell'organizzazione della sicurezza aziendale**



Rafforzamento del PMP Abbassa l'Indice

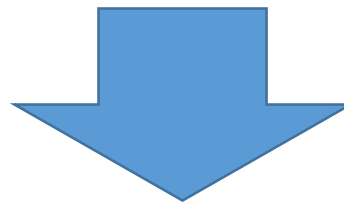
Migliorare la rendicontazione pubblica dei dati di risultato aggregati

E' necessario calcolare e diffondere con rapporti pubblici le variazioni degli indici infortunistici per l'intero programma "Abbassa l'Indice"



Rafforzare le evidenze del programma

Le **buone prassi** (o *best practices*) sono un insieme di metodi, tecniche, procedure o approcci che si sono dimostrati particolarmente efficaci e affidabili nel raggiungere un determinato obiettivo.



Le buone prassi ci aiutano a imparare dagli errori e dai successi altrui, evitando di "reinventare la ruota" e migliorando continuamente i nostri processi.

Deming Cycle





Grazie per l'attenzione